

REFERENCJE

Niniejszym potwierdzam, że Pani Monika Kowalska-Sudyka w okresie pracy w Instytucie Badawczym Dróg i Mostów (IBDiM) należała do grona najbardziej doświadczonych i kompetentnych osób odpowiedzialnych za przygotowanie, obsługę oraz nadzór nad realizacją projektów finansowanych ze środków krajowych i zagranicznych.

W trakcie swojej wieloletniej pracy zawodowej w Instytucie Badawczym Dróg i Mostów Pani Monika Kowalska-Sudyka zdobyła unikatowe doświadczenie w zakresie zarządzania projektami finansowanymi i współfinansowanymi ze środków publicznych, obejmujące m.in. 25 projektów Programów Ramowych Unii Europejskiej (5PR, 6PR, 7PR, H2020), 20 projektów finansowanych z innych instrumentów UE takich jak COST, EUREKA, ERA-NET i CORNET, 26 projektów finansowanych z funduszy strukturalnych oraz środków budżetowych. Do jej obowiązków należała koordynacja przygotowania wniosków projektowych, opracowywanie dokumentów niezbędnych do zawierania umów z instytucjami finansującymi, nadzór nad wykorzystaniem dotacji, weryfikacja sprawozdawczości finansowej, przygotowywanie dokumentacji audytowej oraz promocja realizowanych projektów.

Pani Monika Kowalska-Sudyka przez lata pełniła w Instytucie funkcje o wysokim poziomie odpowiedzialności, w tym Kierownika Działu Współpracy Międzynarodowej, a następnie Zastępcy Dyrektora ds. Współpracy Międzynarodowej i Systemów Zarządzania. Posiada wieloletnie doświadczenie w zarządzaniu zespołami oraz koordynacji pracy komórek administracyjnych wspierających realizację projektów i audytów. W latach 2008-2022 Pani Monika Kowalska-Sudyka reprezentowała IBDiM w Forum of European National Highway Research Laboratories (FEHRL), pełniąc funkcję Research Coordinator

Na szczególne podkreślenie zasługuje udział Pani Moniki Kowalskiej-Sudyki w przygotowaniu i obsłudze przedsięwzięć o randze międzynarodowej, w tym pełnienie funkcji Przewodniczącej Komitetu Organizacyjnego Transport Research Arena 2016 – jednego z najważniejszych wydarzeń europejskich w obszarze transportu i infrastruktury. W ramach tego przedsięwzięcia odpowiadała za koordynację współpracy z partnerami krajowymi i zagranicznymi, współorganizatorami, sponsorami, administracją obiektu, na którym odbyła się TRA 2016, a także za organizację wydarzeń towarzyszących i obsługę uczestników.

W swojej pracy Pani Monika Kowalska-Sudyka wykazywała się wysokim profesjonalizmem, rzetelnością, samodzielnością oraz bardzo dobrą znajomością procedur związanych z pozyskiwaniem i rozliczaniem środków publicznych. Łączy kompetencje organizacyjne, projektowe i menedżerskie z dużą odpowiedzialnością oraz umiejętnością skutecznej współpracy z partnerami krajowymi i międzynarodowymi.

Rekomenduję Panią Monikę Kowalską-Sudykę jako wysokiej klasy specjalistkę w zakresie projektów badawczych, rozwojowych, infrastrukturalnych i międzynarodowych, a także jako osobę w pełni przygotowaną do prowadzenia złożonych przedsięwzięć finansowanych ze środków publicznych.

prof. Leszek Rafalski

**Dyrektor Instytutu Badawczego Dróg i Mostów
w latach 1990–2021**

Warszawa, 31 marca 2026 r.